



## Katia LOBRE-LEBRATY

Maître de conférences HDR en Sciences de Gestion

katia.lobre-lebraty@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin Lyon 3**

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

- Pilotage de la performance
- Systèmes de Contrôle et d'Information
- Durabilité / ISR / RSO
- Banques Coopératives / Organisations Hybrides
- Crowdsourcing / Open et Big Data / Blockchain

### Biographie

Katia Lobre-Lebraty est Maître de Conférences Habilitée à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion à l'Université Jean Moulin Lyon3. Au sein de l'iaelyon elle assure la direction de la Formation Continue et du Pôle d'Enseignement et de Recherche (PER) Finance/Contrôle.

Responsable pédagogique de la mention de Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO) et du Master 2 Contrôle de Gestion, elle enseigne notamment le contrôle de gestion dans une approche élargie de la performance.

Membre du laboratoire de recherche Magellan, elle coordonne l'équipe thématique « Performance durable ». Ses recherches s'organisent autour de deux axes principaux, l'un centré sur la performance durable et l'autre sur les innovations numériques et organisationnelles. Le premier axe pose la question de la performance durable sous différents angles, celui des organisations hybrides, du pilotage de la taxe carbone par les entreprises, des investisseurs et de leur utilisation des critères ESG et celui de son enseignement dans les masters de finance et contrôle. Le second axe s'intéresse aux innovations numériques et organisationnelles. Il pose la question du lien entre ces innovations, notamment dans le cadre du crowdsourcing et de la Blockchain. Chacune de ces thématiques a donné lieu à différentes publications, en particulier dans des revues scientifiques classées nationales et internationales.

### FONCTIONS

- Responsable de la Formation Continue de l'iaelyon depuis septembre 2023.
- Coordinatrice de l'équipe thématique « Performance durable » du centre de recherche Magellan, depuis 2022
- Membre élu de la Commission Recherche de l'Université Jean Moulin Lyon 3, depuis 2021

- Responsable de l'axe de recherche « TPE et PME et performance durable » de la Chaire « Expertise et conseils des TPE / PME » qui rassemble le CLEA @iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3 et l'ordre des experts comptables Rhône-Alpes, depuis 2021
- Directrice du Pôle d'Enseignement et de Recherche de Finance/Contrôle, depuis 2016
- Directrice de la mention de Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO) et Responsable pédagogique du master 2 parcours Contrôle de Gestion, depuis 2014

### TITRES ET DIPLOMES

- Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences des Gestion obtenue en 2017 à l'Université d'Aix Marseille
- Doctorat en Sciences de Gestion obtenu en 2000 à l'IAE Montpellier

### DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Contrôle de Gestion
- Comptabilité générale et de gestion
- ISR / RSO / Durabilité
- Management Stratégique / Théorie des Organisations

### CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon - Université Jean Moulin-Lyon 3
  - Groupe « Finance Contrôle Comptabilité »
  - Equipe transversale « Performance Durable »
- Deux principaux axes de recherche :
  - La performance durable abordée sous différents angles (organisationnel, communicationnel, investisseurs, enseignements.)
  - Les liens entre innovations numériques et organisationnelles.

### ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

*Organisation de colloques, etc.*

- 2024, Co-animatrice de la Conférence « Comment transformer l'industrie plastique : un enjeu crucial pour l'environnement ? », 19 mars 18h-20h15, Université Jean Moulin Lyon 3, Auditorium Malraux.
- 2023, vice-présidente du comité d'organisation et scientifique du congrès de l'AFC qui s'est déroulé à Lyon sur le thème « Continuité et Rupture »
- 2023, Co-animatrice de la conférence « La tarification carbone : opportunité ou contrainte pour la transition écologique des entreprises ? » 20 février 2023, Université Jean Moulin Lyon 3, Amphithéâtre de la MILC.
- 2020, membre du comité d'organisation et du comité scientifique de la journée de recherche « Des systèmes d'information aux blockchains : essai de convergence en sciences juridiques et fiscales, économiques, et de gestion. Université de Lyon.

- 2020, co-responsable du comité d'organisation de la journée de recherche « Regards croisés : financement des trajectoires entrepreneuriales », Université Lyon 3, Magellan, Create.
- 2014, journée d'étude « Open data : Nouvelle richesse du web ! Mais pour qui ? » Université Lyon 3.
- 2013, colloque de l'AIM, thème : Big Data, 180 participants.

#### *Membre et comités scientifiques*

- Membre du comité scientifique du Colloque International « MC » Division of the AOM, ISODC, le CNAM, EADA, 2022
- Membre du comité scientifique de l'ADERSE (depuis 2017)
- Membre du comité Scientifique de l'AFC (depuis 2015)
- Membre de l'AIM (depuis 2010), de l'ACFAS (depuis 2016) et de l'AFC (depuis 2014)

### **COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX**

#### *(Titre de la revue et rôle)*

- Editeur invitée pour la Revue Management & Sciences Sociales pour la cahier thématique « Performance durable et transformation des métiers de la gestion et du management », appel à contribution 2024.
- Membre du comité scientifique de la revue « recherche et cas en sciences de gestion », depuis 2021
- Evaluatrice pour différentes revues :
  - Management et Avenir (depuis 2022) [rang 3 FNEGE],
  - Frontiers in Blockchain (depuis 2017)
  - Management & Sciences Sociales (2016-) [rang 4 FNEGE]
  - Project Management Journal (depuis 2016) [CNRS cat 3],
  - Revue Française de Gestion (depuis 2014) [rang 2 FNEGE]
  - Revue des Sciences de Gestion (depuis 2014) [rang 3 FNEGE],
  - Systèmes d'information et Management (depuis 2010) [rang 2 FNEGE].
  -

### **DIRECTION DE THESES ET HDR**

#### **Direction de thèses en cours**

- CHAOUNI BENABDELLAH Imane, sur le thème de « L'Analyse des parties prenantes dans la gestion des risques au Maroc des cryptomonnaies », thèse de DBA débutée en avril 2024.

#### **Direction de thèses soutenues**

- GRIGORYAN Elen, « L'efficacité d'usage du big data en entreprise dans un contexte arménien », soutenue le 20 octobre 2022 à l'Université Jean Moulin Lyon 3

### **LANGUES ETRANGERES PARLEES**

- Anglais

### **DISTINCTIONS**

- Trophée de la pédagogie eduniversal 2018 pour le master Contrôle de Gestion, [https://www.meilleurs-masters.com/assets/files/tp/Trophees\\_de\\_la\\_Pedagogie\\_2018.pdf](https://www.meilleurs-masters.com/assets/files/tp/Trophees_de_la_Pedagogie_2018.pdf)
- Prix du meilleur article de la revue SIM – CIGREF en 2011

## INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Collaboration avec l'Ordre des Experts Comptables de la région AURA dans le cadre de la chaire « Expertise et conseils des TPE / PME » depuis 2021
- Collaboration entre les entrepreneurs incubés par le Centre de l'Entrepreneuriat Lyon / Saint Etienne et les étudiants du Master Contrôle de Gestion depuis 2019
- Membre de la DFCG (association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion) depuis 2014. Collaborations :
  - Membre du comité de pilotage de la 10ème université d'été de la DFCG « Dirigeants financiers : entreprenez au service de la performance ! », Lyon, 4 juillet 2019.
  - Pilotage de l'atelier « Analyse prédictive des données pour accompagner les DAF dans la gestion des risques de leurs partenaires commerciaux », 10ème université d'été de la DFCG, Lyon, 4 juillet 2019.

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- De 2012 à 2023 : Responsable de la Licence Professionnelle « Ressources Humaines et Paie » de l'iaelyon
- De 2005 à 2011 : Responsable de la Licence Professionnelle Banque Assurance Finance (BAF) de l'IUT de Nice Côte-d'Azur
- De 2000 à 2011 : Maître de Conférences, IUT de Nice Côte-d'Azur – Université de Nice-Sophia-Antipolis, dép. Technique de Commercialisation et membre du GREDEG (Groupe de Recherche en Droit, Economie et Gestion - UMR CNRS 7321).

## PRODUCTION ACADEMIQUE (depuis 2010)

### Publications dans des revues à comité de lecture

- Lobre-Lebraty K, Lebraty J. et Godé C., « Le choix du contradictoire au cœur du processus d'hybridation organisationnelle », Recherches en Sciences de Gestion, n° 164, à paraître septembre 2024 [rang 3 FNEGE].
- Lobre-Lebraty K et Heimann, M, « More than morals: a simulation that supports sustainable management education », Management Decision, DOI 10.1108/MD-06-2023-0979, 2024 [rang 4 FNEGE].
- Heimann, M. et Lobre-Lebraty K, « Pilotage stratégique de la taxe carbone par les entreprises : les enjeux de la performance globale », Revue Management & Avenir, n°124, Août 2021, pp 151-169. [Cat 4 CNRS, rang 3 FNEGE, B HCERS].
- Heimann, M. et Lobre-Lebraty K, « Intégrer la responsabilité sociétale dans les enseignements de spécialité des masters de finance : la nécessité d'un équilibre », Revue Management et Sciences Sociales, juillet/décembre 2018, pp 63-75. [Rang 4 FNEGE, C HCERS].
- Heimann, M. et Lobre-Lebraty K, « When does CSR motivate investors ? », Recherches en Sciences de Gestion, n°129, juillet 2018, pp 93-124. [Cat 4 CNRS, rang 3 FNEGE, B HCERS].
- Heimann M., Bonnefon J.F. et Lobre-Lebraty K., « Value similarity and overall performance: Trust in Social Responsible Investment », Society and Business Review, Vol 12, Issue 2, pp. 200-215, (2017). [rang 4 FNEGE].

- Lobre-Lebraty K., « Radiographie d'un comité d'audit bancaire mutualiste », Management et Avenir, vol 7, n°81, pp 81-100, (2015). [Cat 4 CNRS, rang 4 FNEGE, B HCERES].
- Lobre-Lebraty K., « Groupes bancaires coopératifs français : quel contrôle ? », Recherches en Sciences de Gestion, n°101, pp. 121-144 (2014). [Cat. 4 CNRS, rang 3 FNEGE, B HCERES].
- Lobre-Lebraty K. et Lebraty J.F., « Open Data, nouvelle pratique managériale risquée ? », Gestion 2000, n°4, Juillet-Août, pp. 103-116 (2012). [Rang 4 FNEGE, C HCERES].
- Lebraty JF et Lobre K., « Créer de la valeur par le crowdsourcing : la dyade Innovation-Authenticité », Systèmes d'Information et Management, vol.15 n3 pp. 9-40 (2010) [cat 2 CNRS, rang 2 FNEGE, A AERS].

### Livres

- Lebraty J.F. et Lobre K., Crowdsourcing : porté par la foule, ISTE Editions, Paris, ISBN 9781784050085, 134 p, 2015.
- Lebraty J.F. et Lobre-Lebraty K., Crowdsourcing, one step beyond, ISTE Ltd and John Wiley & Sons Inc., London, ISBN 9781848214668, 144 p, 2013.
- Lobre K., Certification ISO 9001 : quelle marge de manœuvre organisationnelle ? Editions Universitaires Européennes, Saarbrücken, ISBN 9786131507663, 248p, 2011.

### Chapitres d'ouvrages

- Lobre-Lebraty K., « L'organisation hybride est-elle contrôlable ? » in « L'hybridation des organisations publiques : enjeux et perspectives », Presses Universitaires Blaise Pascal, coll Profession cadre Service public, à paraître, 2024.
- Lobre-Lebraty K., Lebraty, J.F., « Durer, survivre : nuance sémantique ou changement de paradigme ? » in « Le grand livre de la RSE », Dunod, 2023, chap 26 pp 320-331. Prix Turgot catégorie : ouvrage collectif.
- Lebraty, J.F., Lobre-Lebraty K., « La stratégie en situation de crise contemporaine : l'alignement hybride », in « Résilience entrepreneuriale en situations de risques et de crise... », Editions EMS, 2022, chap 3 pp 47-64.
- Dudezert A., Lebraty J.F. et Lobre-Lebraty K, (2021) « L'incidence du numérique sur l'enseignement supérieur », in « L'enseignement de la gestion en France : identité, défis et enjeux », Editions EMS, chap. 15 pp 275-294. Ouvrage labellisé par la FNEGE.
- Lebraty, J.F. Lobre-Lebraty K., « Blockchain et transformation numérique », in « des SI aux blockchains : convergences des sciences juridiques, fiscales, économiques et de gestion », Editions Larcier, 2021, pp 175-182. Ouvrage labellisé par la FNEGE.
- Lebraty, J.F. Lobre-Lebraty K. et Trébucq S., « Software and Qualitative Data Analysis », in « DBA Research Methods for the DBA », EMS Management & Society, coll. Business Science Institute, 2019, chap. 16 pp 287-310.
- Lobre-Lebraty K, Lebraty J.F., Lebraty J., « Le téléchargement illégal de ressources académiques : une affaire de famille », in « Mélanges en l'honneur de Michel Kalika », éditions EMS Management et Société, 2019, chap. 7 pp 83-101.

- Lebraty, J.F., Lobre-Lebraty K et Trébucq S., « Logiciels et analyse des données qualitatives » in « Les méthodes de recherche du DBA », éditions EMS Management et Société, coll. Business Science Institute, 2018, pp 295-318.
- Lobre K. et Cartier J.B., « Banques mutualistes et RSO : Histoire d'un double paradoxe », in Travaillé, D., Gond J.P. & Bayle E., La Responsabilité Sociétale des Organisations : des discours aux pratiques ? Vuibert, Paris, 2014, pp. 151-170. Ouvrage labellisé par le FNEGE en 2015.

### Articles publiés dans des actes de colloque

- Grigoryan E., Lebraty J.F, Lobre-Lebraty K., Hovhannisyan K., "Effective use of AI systems integrated into customer value management (CVM): A case study from telecommunications industry", 29ème conférence de l'AIM 27-29 mai Montpellier.
- Lobre-Lebraty K., Heimann M. (2023), "Stop only moralizing: an experiment to support sustainable management education through a simulation" 18TH Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge (ACIEK) Conference, June 21-23 Madrid.
- Grigoryan E., Lobre-Lebraty K & Lebraty J.F (2023), « Efficacité d'usage du Big Data : le cas des entreprises-utilisatrices novices », 28ème conférence de l'AIM 29-31 mai Dijon.
- Lobre-Lebraty K. (2022), "L'entreprise hybride a-t-elle une âme ?" 13ème journée d'étude en contrôle de gestion, Nice.
- Grigoryan E., Lobre-Lebraty K., "VIANDOX Taxi et Big Data : un cas d'efficacité d'usage", 25ème conférence de l'AIM, en ligne, 10-12 juin 2020.
- Lobre-Lebraty K., "Approche élargie de la performance : rôle et place du contrôle de gestion sociale", 5èmes Rencontres nationales des contrôleurs de gestion des secteurs sanitaire, social et médico-social, IFROSS (Institut de Formation et de Recherche sur les Organisations Sanitaires et Sociales), 25 septembre 2019.
- Lebraty, J.F., Lobre-Lebraty K. et Godé C., « Les applications de blockchain : facteur de disruption stratégique pour les organisations ? » 24ème conférence de l'AIM, Nantes, 3-5 juin 2019.
- Lobre-Lebraty K., « Deconstruction of the past to build a future research project (DPBP) », 17th European Conference on Research Methodology, Rome 12 & 13 July 2018.
- Heimann, M., Bonnefon J.F. et Lobre-Lebraty K., « Similarity in Values and the Perceived Trustworthiness Of Investment Funds », colloque de l'ADERSE, Lyon 13 et 14 juin, 2016
- Heimann, M. et Lobre-Lebraty K, « La RSE motive-t-elle les investisseurs ? Un essai de réponse par la simulation », Etats Généraux du Management, Toulouse 26 et 27 mai, 2016.
- Lobre K., Lebraty J.F. et Loufrani-Fédida S., « Le recours au crowdsourcing un projet contributeur à l'identité coopérative », 84ème congrès de l'ACFAS (Association Francophone pour le Savoir), UQAM Montréal, 12 mai 2016.
- Heimann, M. et Lobre-Lebraty K, « Altruism or profit maximising? Motivations of the demand for extra financial information », PRI Academic Network Conference, London, September, 2015.
- Lobre-Lebraty K, « Comités d'audit et Gouvernance bancaire : le cas mutualiste », 27ème colloque d'automne de l'Iséor : gouvernance et Management : quelle coopération ? Lyon, 15-16 octobre, 2014.

- Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « Présentation du projet Bold : l'Open Data en France », journée d'étude Opendata : Nouvelle richesse du web ! Mais pour qui ? Organisée par les centres Magellan et Elico, Lyon le 27 juin, 2014.
- Février R., Lebraty J.F. et Lobre-Lebraty K, « A risques multiples cadres théoriques multiples : le cas des cybers attaques dans les collectivités territoriales », 18ème édition de la conférence de l'AIM, Aix en Provence, 20-21 mai, 2014.
- Lobre-Lebraty K, « Du contrôle en univers hybride : le cas des banques mutualistes françaises », 3ème congrès transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle et Gestion des coûts, Lyon 5, 6 et 7 juin, 2013.
- Homayoun A et Lobre K, « Crowdsourcing and Authenticity : A Case in Retail Industry in Iran », 18ème édition de la conférence de l'AIM, Lyon, 23-24 mai, 2013.
- Lépinard P, Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « Big Data ou Big Bazar ? », 18ème édition de la conférence de l'AIM, Lyon, 23-24 mai, 2013.
- Lobre K et Cartier JB, « Mutualisme bancaire, Hétérosis organisationnelle et difficultés de gouvernance », Conférence Internationale de Gouvernance d'Entreprise, Lyon, 24 et 25 mai, 2012.
- Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « L'Open Data en 2012 : panorama des risques », 17ème édition de la conférence de l'AIM, Bordeaux, 21-23 mai, 2012.
- Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « Les risques de l'Open Data », Oriane, 9ème colloque francophone sur le risque, Bayonne-Biarritz, 22-23 septembre, 2011.
- Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « Contrôle de l'information et crowdsourcing », 2ème édition des Etats Généraux du Management, FNEGE, Paris, 22 Octobre, 2010.
- Lebraty JF et Lobre-Lebraty K, « Valorisation du crowdsourcing : une étude de cas », IFSAM World Conference, Paris, 8-10 July, 2010.

### Autres productions académiques

*(Par exemple : thèse de doctorat, coordination de numéros thématiques, notes de lecture, invitations dans des séminaires de recherche, présidence de sessions à des colloques etc.)*

- 2024, Présidente de la session « Digitalisation en Comptabilité, Contrôle, Audit » du congrès de l'AFC à Dijon.

De multiples présidences à l'AFC et à l'AIM entre 2000 et 2024.

- 2024, Editeur invitée pour la Revue Management & Sciences Sociales pour la cahier thématique « Performance durable et transformation des métiers de la gestion et du management ».
- 2017, « L'organisation hybride et son contrôle », thèse d'habilitation à diriger des recherches, soutenue à l'Université d'Aix Marseille

Jury : PR C. Godé Université d'Aix Marseille (garant de la recherche), Pr P. Boisselier, CNAM Paris (rapporteur), Pr M. Kalika Université Jean Moulin Lyon 3 (rapporteur), Pr S. Trebucq Université de Bordeaux (rapporteur), Pr S. Brion Université d'Aix Marseille (président du jury), Pr FX. De Vaujany Université Paris Dauphine (examineur)

- 2016, « Le recours au crowdsourcing un projet contributeur à l'identité coopérative », in Cahier de recherche « Les enjeux actuels de la gestion de projet » de la Chaire de Gestion de projet de l'UQAM, pp 73-79. <https://chairegp.esg.uqam.ca/cahiers-de-recherche/>
- 2000, « Processus de certification et marge de manœuvre organisationnelle : à propos du cas d'une unité de production industrielle », thèse de doctorat soutenue à l'IAE de Montpellier

Jury : Pr Y. Dupuy Université Montpellier II (directeur), Pr Y. Giordano, Université de Nice (rapporteur), Pr C. Marmuse, Université de Lille II (rapporteur), Pr A. Briole, Université de Bretagne Occidentale (examinateur), Pr M. Marchesnay, Université de Montpellier I (examinateur), J.L. Raverdy (examinateur)

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Articles publiés dans des revues professionnelles

- 2022, Lobre-Lebraty K, « L'entreprise hybride a-t-elle une âme ? » Finance & Gestion, mai-juin.
- 2021, Lobre-Lebraty K, « Hybridité : pourquoi les banques mêlent-elles modèle coopératif et capitaliste ? » <https://theconversation.com/hybridite-pourquoi-les-banques-melent-elles-modele-cooperatif-et-capitaliste-154510>
- 2018, Heimann M. et Lobre-Lebraty K « La confiance dans l'Investissement Socialement Responsable (ISR) », FNEGE médias, <https://fnege-medias.fr/la-confiance-dans-linvestissement-socialement-responsable-isr/> 3 mai
- 2015, Lobre-Lebraty K, « La spécificité du modèle mutualiste bancaire français est-elle durable ? », La revue des affaires, n°4, Les circuits de l'argent, pp 82-85.
- 2015, Lobre-Lebraty K, « La finance peut-elle servir l'éthique ? », Impacts, 22 mai.
- 2010, Lobre-Lebraty K, « Les ouvrières de la toile », Enjeux les Echos, 1er avril.

### Interventions significatives dans les médias

- 2024, « Une offre de formation continue adaptée à tous les besoins », ANDRH N°631, Mai.
- 2023, « La jungle de la TVA » TF1, 13 décembre.
- 2018, « La confiance dans l'Investissement Socialement Responsable (ISR) », FNEGE médias, <https://fnege-medias.fr/la-confiance-dans-linvestissement-socialement-responsable-isr/> 3 mai.
- 2015, « La finance peut-elle servir l'éthique ? », Impacts, 22 mai.
- 2010, « Les ouvrières de la toile », Enjeux les Echos, 1er avril.

## PRODUCTION PEDAGOGIQUE

### MOOC, vidéos pédagogiques (ex : AUNEGE)

- 2024, Contribution à l'évolution de la plateforme « C for CSR » destinée à former et certifier les étudiants à la RSE.
- 2016, Participation au MOOC « Introduction à la cartographie des processus métiers » de l'université Jean Moulin Lyon 3

- 2014-2016, Développement et mise en œuvre d'un jeu d'investissement responsable, en partenariat avec Amundi Asset Management, pour les 140 des étudiants des masters 2 finance et contrôle de l'iaelyon.

## SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : [www.linkedin.com/in/katia-lobre-lebraty](https://www.linkedin.com/in/katia-lobre-lebraty)