



## **Marie-Christine Chalus-Sauvannet**

Professeure des Universités, spécialité stratégie

[mc.chalus-sauvannet@univ-lyon3.fr](mailto:mc.chalus-sauvannet@univ-lyon3.fr)

iaelyon School of Management **Université Jean Moulin**

### **Biographie / Résumé**

**Marie-Christine Chalus-Sauvannet, Professeur des Universités à l'iaelyon où elle est responsable du master 1 Affaires Internationales et membre du Centre de recherche Magellan depuis septembre 2013. Docteur en sciences de gestion, spécialité stratégie, de l'Université de Lyon, ses recherches, en France et à l'international, portent sur l'entrepreneuriat (femmes business angels et femmes entrepreneurs, performance des jeunes entreprises, business transfert, profil des entrepreneurs/repreneurs), mais aussi sur la veille stratégique pour la conduite de stratégies proactives (veille et innovation, veille sur les ressources humaines, veille et RSE,...). Elle a été amenée à réaliser des séjours de recherche à l'étranger, notamment 7 mois en 2018 à HEC Montréal et 2 mois en 2016 à Baruch College à New York.**

**Également, présidente de la Société d'Economie Politique et Sociale de Lyon (SEPL), fondée en 1866. La SEPL, partenaire de l'IAE Lyon, a une vocation forte de recherche et d'analyse, du monde économique et social, prospective, dans le but de contribuer à la réflexion des acteurs de la métropole de Lyon, et au développement des entreprises et des organisations de son territoire.**

Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/marie-christine-chalus-sauvannet-09609b28/>

Researchgate : [https://www.researchgate.net/profile/Marie-Christine\\_Chalus-Sauvannet](https://www.researchgate.net/profile/Marie-Christine_Chalus-Sauvannet)

## TITRES ET DIPLOMES

- **2015 : Habilitation à diriger des recherches** – Université Jean Moulin Lyon 3  
« Veille et sciences de gestion – Survie, développement et croissance des organisations », Mai 2015  
Directeur de la recherche :  
Professeur Jean-Fabrice LEBRATY (Université Jean Moulin, Lyon3)  
Rapporteurs :  
Professeur Jean-Pierre BOISSIN (Université Pierre Mendès France, Grenoble2),  
Professeur Nicolas LESCA (Université Pierre Mendès France, Grenoble 2),  
Professeure Florence NOGUERA (Université Paul Valéry, Montpellier 3)  
Suffragant :  
Professeur Marc BONNET (Université Jean Moulin, Lyon 3)
- **2000 : Doctorat en sciences de gestion** - Université Lumière Lyon 2, science de gestion, mention très honorable avec les félicitations du jury  
« Dynamisation du processus de veille stratégique pour la conduite de stratégies proactives dans les entreprises industrielles ». Octobre 2000  
Directeur de la recherche :  
Professeure V. ZARDET (IAE Lyon)  
Rapporteurs :  
Professeur P. JOFFRE (IAE Caen),  
Professeur F. BLANC (IAE Paris 1 – Sorbonne)  
Suffragants :  
Professeur H. SAVALL (IAE Lyon),  
Monsieur L.-M. PASQUIER (PDG Holding Brioche Pasquier).
- **1996 : DEA en sciences de gestion** option gestion socio-économique – Université Lumière Lyon 2/EM Lyon

## SITUATION PROFESSIONNELLE UNIVERSITAIRE

**Depuis 2018** : Professeure des Universités à l'IAE de Lyon – Université Jean Moulin Lyon 3  
Chercheur associée au Laboratoire de Recherche MAGELLAN  
Groupe de recherche : Stratégie, Axe : Complexité/innovation

**2013-2018** : Maître de conférences à l'IAE Lyon 3 – Université Lyon3

**2009 -2013** : Maître de conférences à l'IUT GEA de Vienne – Université Grenoble 2  
Chercheur associée au Laboratoire de Recherche CERAG  
Groupes de recherche : Management stratégique et Système d'Informations

**2005-2009** : Maître de conférences à l'IUT TC de Valence – Université Grenoble 2  
Chercheur associée au Laboratoire de Recherche CERAG  
Groupe de recherche : Management stratégique

**2001-2003** : Attachée temporaire à l'enseignement et à la recherche – Université Lyon 1  
Chercheur associée au Laboratoire de Recherche ISEOR

## FONCTIONS UNIVERSITAIRES

**Depuis 2014 - : Responsable du Master 1 Management International Spécialité Affaires Internationales, IAELyon School Of Management, 98 étudiants, une dizaine de nationalités**

- *Diplôme référent de l'accréditation Epas, Participation active au processus d'accréditation 2016*
- *Participation au panel Faculty pour l'accréditation Equis sur l'audit 2017*

**2010-2013 : Responsable de la formation DCG (Diplôme Comptabilité Gestion), IUT2 Grenoble2, site de Vienne. Gestion de 3 groupes d'alternants**

**2006-2009 : Responsable de la Licence Professionnelle Management des organisations Option Entrepreneuriat et Management des PME-PMI, IUT de Valence, Grenoble 2, 30 étudiants dont des alternants**

- Mise en place du **dispositif Créa-IUT** avec portage sur 1 an par les étudiants de Business Plan réels

## RESPONSABILITES SCIENTIFIQUES

**2011-2015 : Membre suppléant du Conseil National des Universités (CNU), section 06**

**2010 - : Membre de comités de sélection : Cnam Paris, IUT Grenoble 2, Grenoble 2, Lyon 2,...**

**2006-2008 : Membre de la commission de spécialistes section 06 - Université Grenoble 2**

**2005-2008 : Membre du Conseil de Gestion de l'IUT de Valence**

## CHERCHEUR INVITE / ACTIVITES INTERNATIONALES

**2018 : Chercheuse invitée : HEC Montréal, Département Entrepreneuriat et Institut Entrepreneuriat Banque National, Canada, 7 mois**

**2017 : « Speaker » invitée : 4th Annual Global Congress of Knowledge Economy-2017 "Accelerating Metropolis into A Global Smart City", September 19-21 2017, Qingdao, China – Prix de la meilleure communication dans la catégorie Management**

**2014-2017 : Enseignante chercheuse invitée à l'Université Française en Arménie (1 à 2 semaines par an), contribution au développement d'un futur laboratoire de recherche**

**2015 : Chercheuse invitée à l'Université de Baruch College (New York), Etat-Unis, 2 mois**

## DEVELOPPEMENT DES RELATIONS UNIVERSITE/MONDE ECONOMIQUE

## Depuis 2016 : Présidente de la Société d'Économie Politique et Sociale de Lyon (SEPL)<sup>1</sup>

Elle a été fondée en 1866, ce qui en fait le plus ancien Think Tank de Lyon. La SEPL a une vocation forte de recherche et d'analyse du monde économique et social qui l'enveloppe afin de contribuer au développement des entreprises et des organisations de son territoire. Ses membres se réunissent régulièrement dans le cadre de conférences, de déjeuners, d'un Think Tank et reçoivent un Hôte d'Honneur au dîner de clôture de chaque session (parmi eux : J-C. Trichet, A. Mérieux, G. Collomb, B. Bigot, L. Ferry...).

**Dans ce cadre un partenariat avec l'IAE a été créé pour promouvoir les échanges entre le milieu économique, l'université et les étudiants** (invités et qui participent activement aux conférences).

Thème 2016/2018 : « **Transition et transformation digitales** » - [www.sepl.fr](http://www.sepl.fr)

**2018** : Publication du **livre blanc pour la transformation digitale des entreprises lyonnaises**

**Depuis 2015** : **Contribution au réseau des anciens de l'IAE de Lyon**, organisation d'un Afterwork à New-York pour les anciens de l'IAE,

**2006-2009** : Création d'un partenariat entre la CGPME et l'IUT de Valence

**2005** - : Participation à des tables rondes (AGORA, ...), contribution à des articles de vulgarisation (Le Monde économique, Acteurs Publiques, ...) et chronique économique mensuelle de 2015 à 2016 sur RCF Lyon au titre de l'IAE

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

### Stratégie, Management, Marketing, GRH, Veille et Entrepreneuriat

Recrutée en 2013 par l'IAE de Lyon (Université Lyon 3) sur un poste destiné à l'enseignement en Master en **français et en anglais**, mes enseignements concernent les formations continues, en apprentissage et initiale. Entre mes postes en IUT et à l'IAE j'ai été amenée à enseigner sur **l'ensemble du parcours LMD**. De 2006 à 2012, j'ai été responsable du cours **épistémologie** sur la recherche-intervention aux Master 2 Recherche de l'IAE de Grenoble.

Fort investissement depuis 2013 avec la direction de la **formation continue** de Lyon3, notamment dans la cadre des réponses à appel d'offre des entreprises et la mise en place de l'offre de formation (Auchan, Vision Systems, Toupargel)

Recrutée en 2005 par l'Université de Grenoble 2, j'ai créé et développé la Licence professionnelle management des organisations. Cette licence était clairement orientée entrepreneuriat.

Portage de projets de création d'entreprise réelle par les étudiants de ma licence

- Sélection des projets
- Encadrement et suivi des groupes d'étudiants dans la réalisation des business plan

---

<sup>1</sup> Les conférences organisées, le think tank et la publication du livre blanc sur la digitalisation sont présentés à la fin de ce document

- Développement d'un partenariat avec des experts : avocats, banquiers, experts-comptables, gestionnaires de patrimoine, consultants, ...

Portage de 32 cas réels de créations d'entreprises sur mes 3 ans d'activités.

Une de mes principales innovations pédagogiques est le travail sur des cas réels, ainsi chaque année les Master 1 et Master 2 qui suivent mes cours abordent mes matières au travers d'une problématique d'une entreprise de notre territoire. Cette méthode permet :

- Aux étudiants de mettre en application, dans un contexte réel et avec la coopération de dirigeants, leurs connaissances.
- De tisser des liens forts avec les partenaires sociaux-économiques, les entreprises apprécient cet exercice source réelle de réflexions dans leurs mises en œuvre stratégique. Dans le même temps, ils peuvent apprécier la qualité de nos étudiants lors des restitutions et les envisager pour leurs futurs recrutements.
- Pour l'enseignants qui peut mettre en perspectives les applications concrètes de ses apports théoriques.

#### Exemples

M2 Audi Contrôle, cours de *diagnostic stratégique* : 2015 - Cas Azaé, 2016 – Cas PME Centrale, 2017 – Cas Everial ; 2018 – Cas Prédikats ;

M2 Commerce extérieur, cours de *marketing stratégique internationale* : 2018 – Cas Le Feuillet ;

M2 Marketing B to B, cours *évolution de des tendances et veille internationale* : 2018 – Cas Bihr, filiale Bell.

M1 Affaires Internationales, cours de *veille stratégique internationale* : 2016 – Cas Skeep sas International, 2017 – Cas PME Centrale, 2018 – Cas Figaro, 2019 – Cas Visiativ ;

Je développe parfois ces cas en transversal avec des matières complémentaires.

**Liste non exhaustive des cours exercés en 2016/2017**

Année	Faculté	Diplôme	Cours	Type	Heures
DBA	Montpellier 3	Doctorat Professionnel	Séminaire épistémologie : Système d'information et Veille Stratégique	CM	8h
M2	IAE Lyon 3	Commerce extérieur	Strategic & Digital Marketing (en anglais)	CM	23 h
M2	IAE Lyon 3	Commerce international	Interculturel Management (en anglais)	CM	23 h
M2	IAE Lyon 3	Contrôle de gestion et Audit Organisationnel	Diagnostic stratégique	CM	23 h
M2	IAE Lyon 3	Management – Certification intégrée et performance globale	Management stratégique	CM	19 h
M2	IAE Lyon 3	Vente et Management Commercial	Négociations interculturelles	CM	9h
M1	IAE Lyon 3	Affaires internationales	Veille stratégique internationale	CM TD X 3gr	15h 8h
M1	Université Française en Arménie	M1 Finance M1 Marketing	Management Ethique	CM	16h
M1	IAE Lyon 3	Management, Conseil et Gestion	Systèmes d'information stimulants	CM	16h
Lpro	Droit , Lyon 3	Droit et Gestion Immobilier	GRH	CM	23h
Lpro	CNAM/ Lyon 3	Management et entrepreneuriat des TPE/PME	Veille stratégique	CM TD	20h 20h

## ACTIVITES DE RECHERCHE

### - Axes de recherches

Mes trois principaux axes de recherche sont les suivants :

1) **Veille stratégique**

2) **Entrepreneuriat**

3) **Veille RH**

Ce travail de recherche repose sur l'hypothèse selon laquelle la veille peut contribuer à la survie et au développement des organisations. En partant de la problématique de la mise en œuvre et du rôle de la veille stratégique dans les organisations, le premier travail de recherche s'est porté sur la contribution de la veille en matière de prise de décisions de type proactive, ou bien encore, en termes d'impacts, sur la capacité d'innovation des entreprises. La recherche sur la veille s'est poursuivie en envisageant son « actionabilité » pour d'autres disciplines de gestion. Ainsi, sur des fondements scientifiques, la logique a été de comprendre, de construire, d'expérimenter et d'adapter des connaissances utiles pour aider les entreprises à développer leur capacité anticipative et à mettre en place des dispositifs de vigilance adaptés à des problématiques particulières afin d'en saisir les opportunités et d'en réduire l'incertitude.

Le premier de ces axes est le fruit de ma recherche doctorale sur la veille stratégique. Qu'est-ce que la veille **stratégique**, comment la mettre en place dans les organisations et quels sont ses impacts sur la proactivité de ces structures ?

Le deuxième axe, sur lequel, je conduis un investissement fort est l'entrepreneuriat. Ceci au travers dans un premier temps de recherches sur les chercheurs primo entrepreneurs et les successions familiales puis dans un second temps sur les profils d'associés dans la création d'entreprise et les femmes business angels (FBA) et leurs impacts sur l'entrepreneuriat, les synergies entre les FBA et les femmes entrepreneurs.

Le troisième axe (aussi issu de ma thèse) concerne la veille sur les **ressources humaines**. En effet, si certains types de veilles composant la veille stratégique étaient très développés (veille technologique, veille concurrentielle,...) d'autres, tout aussi important, restaient à explorer et à développer, notamment : la veille sur les ressources humaines.

J'ai porté mes recherches, aussi sur un quatrième axe qui n'est plus dans mes axes principaux, la veille et le **management** abordés notamment au travers du management public ou semi-public. En effet, ces secteurs ont connu et connaissent des mutations profondes et la veille devient un élément important et support dans l'accompagnement de ces changements.

- **Projets de recherche**

***Synthèse des projets de recherche passés et en cours***

Projets passés et en cours	Equipes concernées	Type	Porteurs	Début	Fin	Observations
Projet Femmes Business Angels	MAGELLAN HEC Montréal	Partenariat avec les FBA et les Angels	MC Chalus-Sauvannet Luis-Felipe Cisneros Martinez	2018	2019	Etude internationale : France, Belgique, Canada et USA
Profils d'associés et croissance des jeunes entreprises	MAGELLAN UQAM	Réseau Entreprendre	MC Chalus-Sauvannet Ewan Oiry Pénélope Codello	2018	2019	Etude France/Canada
Profil des Repreneurs Hybrides	HEC Montréal MAGELLAN	Institut de l'Entrepreneuriat Accélérateur HEC Montréal	Luis-Felipe Cisneros Martinez MC Chalus-Sauvannet	2018	2019	Etude Canada
Contribution au développement d'un centre de recherche à l'Université française en Arménie (UFAR)	MAGELLAN		UFAR	2015	En cours	
Groupe thématique de recherche « Prospective et veille »	AGRH	GRT/AGRH	A.Scouarnec	2015	En cours	
« Veille logistique durable »	CERAG et CRET-LOG	ADEME PREDIT	N. Fabbe-Coste N. Lesca	2010	2014	
Social Networks, Innovation & Change	SUPELEC, Ecole Centrale Paris, Lyon3, Grenoble2, London School of Economics et HEC Lausanne	ANR	N. Lesca A. Duzert	2012 1 an de travail, projet arrivé 5 <sup>ème</sup> (liste d'attente), non développé		
Humapôle	CERAG	Région Rhône-Alpes	C. Defelix J.-P. Boissin	2009	2010	
Gouvernance des PME à forte croissance	CERAG et EM Lyon	Administrateurs de biens (APIA)	J.-P. Boissin	2008	2009	
Système d'information pour les PME-PMI	ISEOR	Région Rhône-Alpes	H. Savall	1996	1998	Financement de la thèse

- **Encadrement de projets de recherche**

**Encadrement de thèse 3<sup>ème</sup> année :**

Gohar Sargsyan : « La conception et la mise en œuvre de la veille stratégique pour accroître la capacité des entreprises et des organisations à survivre et à se développer » - Université Lyon 3

**Encadrement de 4 DBA en 1<sup>ère</sup> année et 2<sup>ème</sup> année :**

Karine Demauras : « Différences entre les attentes des Business Angels et la réalité de leur investissement ? », Université Lyon 3



Mohammed Berghout : « L'architecture d'entreprise pour la réussite des projets en technologie de l'information », Université Montpellier 3

Julien Castelein : « De l'existence d'une structure organisationnelle spécifique pour une utilisation pérenne et performante du travail non-salarié », Université Montpellier 3

Joumana Younis Ammar : « Entrepreneuriat, Gouvernance et Synergie managériale : Le cas des organisations libanaises », Université Montpellier 3

### **Rapporteur de thèses**

**Décembre 2018 : Marc Jaillot**, « La créativité entrepreneuriale : construction d'une interprétation raisonnée de la créativité au sein des PME », sous la Direction de Madame Véronique Bon – Université de Toulon

**Octobre 2018 : Olivier Rochas**, « Veille stratégique et décisions stratégiques : le cas d'un groupe de la santé », sous la Direction du Professeur Nicolas Lesca – Université de Grenoble Alpes

### **Suffragant au jury de thèse de doctorat**

**Madame Justine FASQUELLE (2018)** : « La veille comme activité de soutien à l'innovation technologique », sous la Direction du Professeur Marie-Laurence Caron-Fasan – Université Grenoble Alpes

**Monsieur Nabil Zayanis (2016)** : « Amélioration de l'engagement organisationnel dans les services nettoyage des collectivités territoriales en Tunisie » sous la Direction du Professeur Florence Noguera - Université Montpellier 3

### **Membre du jury des doctorats professionnels (DBA)**

- **BSI, Rapporteur sur une soutenance de DBA (2018)**
- **FNEGE, 6 soutenances de DBA en anglais (2015)**

**Encadrement de Master 2 recherche** (4 par an en moyenne) et professionnel (8 par an en moyenne) depuis 2005

- **Contribution au rayonnement scientifique**

**2018** : Contribution à l'élaboration du prochain **MOOC sur « L'entrepreneuriat familial »**, HEC Montréal. <http://famillesenaffaires.hec.ca/2018/08/01/les-repreneurs-inattendus/>

**2018** : Membre du comité scientifique du colloque international "La gouvernance dans tous ses états", Paul Valéry, Montpellier 3 et l'Université du Québec en Outaouais, juin 2018

**2017** : Membre du comité scientifique de la **XXVIème Conférence Internationale de Management Stratégique (AIMS)** à l'Université de Lyon

**2016** : Membre du comité scientifique de la **16° rencontre sur la prospective des métiers**, Paris

**2015 – 2017** : Membre du Groupe de Recherche Thématique : Veille et Prospective de l'AGRH

**2009** : Membre du comité scientifique de la **XVIII ème Conférence Internationale de Management Stratégique (AIMS)** organisée à Grenoble

**2008 : Organisation du Tutorat Grand sud 2008** – XVème Edition à Valence les 15 et 16 mai (Co-organisé avec S. Geindre)

- **Révisions et évaluations de publications**

Evaluatrice pour des revues académiques : Management international, Revue Internationale PME, Management & Avenir, Revue Française de Gestion, Revue Internationale PME, Système d'Information & Management...

Evaluatrice et membre de comités scientifiques, de colloques et congrès : Academy of Management (AOM), Association Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Association Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), ...

Evaluatrice : Etudes de cas (HEC Montréal), Prix de thèse (Marne La Vallée), ...

- **Membre d'associations universitaires** (avec des interruptions)

Academy Of Management (AOM), Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale du Management Stratégique (AIMS), Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), Association Information et Management (AIM)

## **INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES**

**2016 - : Présidente de la Société d'Economie Politique et Sociale de Lyon ([www.sepl.fr](http://www.sepl.fr))**

- Gestion et développement des partenariats : CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne, LCL, IAE Lyon, Région ARA, Ville et Métropole de Lyon, Université de Lyon, MEDEF, CPME, Fondation de France, Jéco, clusters, ...
- Définition des thématiques de réflexions
- Organisation, préparation et animation des conférences
- Définition du thème et participation au Think Tank
- Assurer la dynamique locale de l'association.

**2016- : Membre de Femmes Business Angels (<http://www.femmesbusinessangels.org/> )**

- Evaluation des projets en phase de sélection (10 par mois)
- Membre de l'équipe organisatrice de l'antenne de Lyon

**2015- : Associée fondateur Skeed International ([www.skeed.eu](http://www.skeed.eu) )**

- 2015-2016 : Mise en place de la stratégie et des outils de pilotage Développement du marketing stratégique de la marque sur 3 ans
- 2015 : Développement du projet entrepreneurial avec 2 associés et réalisation d'une levée de fond en Crowdfunding pour le rachat et le développement de l'entreprise Levée de fond : 340 000 euros

**2013 - :** Fort investissement la direction de la **formation continue** de IAELyon.

Appels d'offre remportés pour former :

- Vision Systems : Formation à la stratégie et au marketing
- Groupe Auchan : Formation de l'ensemble des cadres à haut potentiel à la stratégie et au pilotage d'activité

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

**2003-2005 : Formateur, Cabinet Orizon ([www.orizon.fr](http://www.orizon.fr)) pour le CNFPT** (Centre National de Formation de la fonction Publique Territoriale),  
Contribution active à la mise en place d'un **projet de @-learning** sur le module Management (test sur la Ville de Saint Etienne)  
Elaboration du module de formation national sur la veille territoriale

**1998 – 2001 : Directrice Marketing** de la business unit « bâtiment » puis création de la business unit « grandes surfaces de bricolage », société WAVIN sa (<http://fr.wavin.com>)

**1995- 1998 : Recherche et conseil en pilotage stratégique (recherche-intervention dans une dizaine d'organisations)** au sein du laboratoire de recherche ISEOR

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

1. "Les apports de la veille sociale aux ressources humaines : cas d'une entreprise de service de transport" avec M Delattre et F Noguera, Revue Management & Avenir, n° 95, pp.153-170, sept 2017 (FNEGE rang 3, AERES rang B) \*
2. "Unexpected succession: when children return to take over the family business", Journal of Small Business Management, Volume 54, Issue 2, April 2016, pp. 714–731, avec B. Deschamps et Luis F. Cisneros (FNEGE rang 2, AERES rang A) \*
3. "Drivers and barriers to pre-adoption of strategic scanning information systems in the context of sustainable supply chain» avec ML Caron-Fasan, N Lesca et E. Loza-Aguirre, Revue Système d'Information et Management, 2015, vol. 20, n°3, pp.9-46. (FNEGE : rang 2, AERES : rang A) \*
4. « Quitter sa profession pour reprendre la PME familiale » avec B. Deschamps, Gestion, Revue Internationale de Gestion, printemps 2011, Volume 36, n°1, pp.47-53 (FNEGE : rang 4, AERES : Rang C)
5. « Étude empirique au sein d'une entreprise subsaharienne : Mythe ou réalité d'une gestion informelle ? » avec F. Noguera, Revue Française de Gestion, mai 2010 – n°204, pp. 15-33 (FNEGE : rang 2 depuis 2013, AERES : Rang C)
6. « Profils de chercheurs primo-entrepreneurs et stratégies de croissance de la jeune entreprise innovante », avec J-P. Boissin, B. Deschamps et S. Geindre, Revue Internationale PME, vol.22, n°9, 2009 (FNEGE : rang 3, AERES : Rang C) \*
7. « Les risques inhérents aux insuffisances de veille commerciale dans les projets de création d'entreprise – Etude de 15 cas de création d'entreprise de petite dimension », Revue

Internationale des Sciences Commerciales, Marketing & Communication, vol 7, n°3 – Novembre 2007

8. « Réalités et difficultés de l'entrée à la socialisation organisationnelle du repreneur » avec A. D'Andria, le numéro spécial « Conduites de repreneuriat » La Revue Economies et Sociétés Série K Economie de l'entreprise, vol. 41, janvier 2007, pp 121-144 (FNEGE : rang 4, AERES : rang C)
9. « Intégration de la veille dans le système organisationnel de l'entreprise – Les enjeux pour l'innovation ? », La Revue des Sciences de Gestion – Direction et Gestion, mars-avril 2006, n° 218, pp 31-43 (FNEGE : rang 4, AERES : - )

### **Chapitres d'ouvrages**

1. « Approche articulée de la veille RH / veille RSE : apports et pratiques », en collaboration avec M. Delattre, Ed. Vuibert, « La responsabilité sociétale des organisations Des discours aux pratiques ? » Coordonné par Denis Travaillé, Jean-Pascal Gond et Emmanuel Bayle, pp.259-281, 2014 (Ouvrage labellisé par le Collège de Labellisation de la FNEGE)
2. « Human Resources Scanning: a Tool for the Implementation of Sustainable Development? », Ed. ISTE/Wiley, Edited by Nicolas Lesca, "Environmental Scanning and Sustainable Development", pp 101-125, 2011
3. "GRH et performance dans le secteur de la santé : cas d'une recherche-intervention socio-économique dans une Clinique privée au Bénin », En collaboration avec L. Ahouanougan et F. Noguera, Livre « Gérer les ressources humaines en Afrique. Entre processus sociaux et pratiques organisationnelles », Coordonné par B. Tidjani et E. Kamdem, Editions EMS – Management et Société, Questions de Société, Co, pp 193-212, 2010
4. « La veille sur les ressources humaines : un outil de la mise en œuvre du développement durable ? » Les éditions Hermès Sciences, collection des traités IC2 sur le thème du développement durable sous la direction de N. Lesca « Veille et développement durable », pp.129-155, 2010
5. « Cession-transmission d'établissements hôteliers : dualité des relations et attitudes managériales combinées des cédants et des repreneurs : cas du secteur de l'hôtellerie de type familiale », livre « GRH, PME et transmission de nouvelles perspectives », Editions EMS Management et Société, pp. 405-422, 2009
6. « Veille territoriale – Enjeux et difficultés », livre « Nouveaux regards sur le management public », L'Harmattan, collection RECEMAP, 2008
7. « Amélioration de la gestion des risques par l'intégration de la vigilance dans le système décisionnel », Livre Risque, formalisations et applications pour les organisations, sous la direction de Bernard Guillon, Edition L'Harmattan, Recherches en Gestion, pp.31-50, juin 2007
8. « Contribution d'un dispositif de veille stratégique à la prise de décision dans les organisations », in Les Décisions sous contraintes : une approche pluridisciplinaire : publié sous la direction de Bernard Cadet, Corinne Grenier et Ali Smida, Presses Universitaires de Caen, 2003

### **Articles publiés dans des actes de colloque**

1. « Les motivations des femmes à devenir Business Angels », avec K. Demauras, 29 ème Congrès de l'AGRH, Lyon, 29-30 octobre 2018
2. « Veille sur les ressources humaines : quel enjeu pour l'innovation – Cas d'une entreprise Arménienne », avec G. Sargsyan, 29 ème Congrès de l'AGRH, Lyon, 29-30 octobre 2018
3. « Gouvernance et mise en place de dispositifs de RSE dans des entreprises industrielles », Colloque « La gouvernance dans tous ses états ! », avec M. Delattre, Montpellier 3 et l'Université du Québec en Outaouais, 27 et 28 juin 2018

4. « La conception et la mise en œuvre de la veille stratégique : Etude de cas de la société du secteur de la restauration en Arménie » avec Gohar Sargsyan, 1<sup>er</sup> Colloque international francophone en Ukraine « Langues, Sciences et Pratiques » Kiev, Ukraine, 19 et 20 octobre 2017
5. « Les enjeux de la mise en place d'une veille sociale RH », avec F. Noguera et M. Delattre, 16<sup>ème</sup> Rencontres Prospective des métiers, décembre 2016, Paris
6. « La veille au service de la réflexion prospective », 14 et 15<sup>°</sup> Rencontres sur la prospective des métiers, décembre 2015, ESSEC au Cnit, Paris La Défense « Prévention des conflits dans un contexte difficile par la mise en œuvre d'une veille sociale », en collaboration avec M. Delattre et F. Noguera, AGRH 2014 Chester, 6 et 7 novembre 2014
7. « Besoins en information pour une Veille Logistique Durable - Recherche empirique et proposition de typologies actionnables », en collaboration avec E. Loza-Aguirre, M.L. Caron-Fasan et N. Lesca, AIM Lyon, mai 2014
8. « Information Needs in Environmental Scanning for Sustainable Supply Chains Empirical research and actionable typologies », en collaboration avec E. Loza-Aguirre, M.L. Caron-Fasan et N. Lesca 5th IAMB Conference 2013, Lisbon, Portugal
9. « Instrumentation de la RSE : apports de la veille sociale », en collaboration avec Miguel Delattre, 29<sup>ème</sup> Université d'été de l'Audit Social MONTPELLIER - 1er et 2 septembre 2011
10. « Atypical Family Succession in SME take overs : motivation, profile and implications for the company », en collaboration avec Bérangère Deschamps, Entrepreneurship Today, Second International Symposium, University of Bergamo, 20 et 21 septembre 2010, Italy
11. « Etude de la veille stratégique dans des PME Chinoise », XVIII<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, Grenoble, juin 2009
12. « La GRH dans le milieu de la santé : impacts des pratiques sur la qualité des soins et sur les performances – Cas d'une clinique privée au Bénin », en collaboration avec Florence Noguera, Congrès de l'AGRH, 9-12 novembre 2008
13. « How strategic scanning can contribute to innovation in organizations », Communication à l'Academy Of Management, 8-13 août 2008, Anaheim, USA
14. « Profils de dirigeant et croissance de jeunes entreprises innovantes », en collaboration avec Jean-Pierre Boissin, Bérangère Deschamps et Sébastien Geindre, Communication à la XVII<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, 29-31 mai 2008, Nice
15. « Les risques inhérents au manque de veille commerciale : applications concernant la création d'entreprise », Oriane en partenariat avec l'ADERSE, 5<sup>ème</sup> Colloque National sur le Risque, 20-21 septembre 2007, Bayonne
16. « Le rôle de la veille sur les ressources humaines dans les pratiques de veille stratégique en PME-PMI », en collaboration avec Aude D'Andria, Communication à la XVI<sup>ème</sup> Conférence de l'AIMS, 6-9 juin 2007, Montréal
17. « Veille territoriale – Enjeux et difficultés », Colloque « Nouveaux regards sur le management public », Montpellier, Gesem, 15 décembre 2006
18. « Les risques spécifiques des entreprises naissantes », 3<sup>ème</sup> Colloque Oriane sur les risques en partenariat avec l'ARDERSE – Bayonne - les 14 et 15 septembre 2006, en collaboration avec C Bruyat
19. « Décentralisation et collectivités territoriale – Vers de nouvelles formes de management », Colloque Organization, development and change – Lyon- en partenariat avec AOM et ISEOR, avril 2006
20. « Réalités et difficultés de l'entrée à la socialisation organisationnelle du repreneur », en collaboration avec A. D'Andria, 1<sup>ères</sup> journées Georges DORIOT : HEC Paris et Ecole de management de Normandie ; en partenariat avec Babson College, CRG Ecole Polytechnique, et OSEO 16 et 17 mars 2006 au Centre international de Deauville « les conduites de « Repreneuriat » : Réussir la transmission de l'entreprise

21. « Evolution des pratiques managériales des collectivités territoriales françaises », Colloque CIDEGEF, Beyrouth - Octobre 2004
22. « La veille stratégique un outil d'aide à la décision dans un contexte turbulent », IIème Colloque Oriane - Université de Bordeaux - Novembre 2004
23. « Dualité des relations et attitudes managériales combinées des cédants et des repreneurs : cas du secteur de l'hôtellerie de type familiale », Colloque la Transmission d'entreprise, Université de Montpellier 1 - Novembre 2004
24. « Transmission/reprise atypique d'une entreprise Québécoise », en collaboration avec M. Dubois Colloque Transmission d'entreprise - Université de Montpellier 1 - Novembre 2004
25. « Les pratiques de ressources humaines clé de la réalisation d'un processus d'innovation ? », XIV ème congrès de l'AGRH – Grenoble - Novembre 2003
26. « La veille stratégique un outil d'aide à la décision dans un contexte turbulent », (sélectionné pour faire partie d'un ouvrage collectif), Ier Colloque Oriane - Université de Bordeaux - Octobre 2003
27. « Analyse des pratiques de veille sur les ressources humaines dans les organisations. Les hommes, la clé de voûte d'un dispositif de veille stratégique globale », XIIIème Congrès annuel de l'AGRH – Nantes - Octobre 2002
28. « Contribution d'un dispositif de veille stratégique à la prise de décision dans les organisations », Colloque « Décisions sous contraintes » - Université de Caen Basse Normandie – Octobre 1999

### **Exposés dans des congrès**

1. « Les techniques d'organisation managériale de l'entreprise élargie », Colloque "L'Entreprise élargie. Contribution de la RSE à la construction d'un concept", Lyon, 13 juin 2018
2. "La RSE dans le cadre de la gestion des entreprises", Conférence "Activités à risques technologiques et enjeux sociétaux : réflexions sur le régime juridique de la responsabilité sociale de l'entreprise", Lyon, octobre 2017
3. « Networks: why collaborating together is good for all of us », Academy Of Management, Anaheim 2016 – MC - PDW practice-oriented executive
4. "L'intérêt de la veille pour penser le future", symposium Veille et Prospective, XXV ème Congrès de l'AGRH, Montpellier, novembre 2015
5. "Ethics in management consulting: theoretical and practical implications", Academy of Management, Boston 2012 – MC PDW
6. « Cession, reprise et introduction en bourse – Cas Fortune 1000 », en collaboration avec M. Dubois, Symposium, XV ème congrès de l'AGRH – Montréal - Septembre 2004

### **Articles et rapports de recherche**

1. « Etat des pratiques de veille logistique durable : une approche qualitative », coordonné par N. Fabbe-Costes, Rapport scientifique d'étape VLD1- PREDIT4 – ADEME, septembre 2011
2. « Développer les pratiques de veille logistique durable : une approche qualitative par expérimentations », coordonné par N. Lesca, Rapport scientifique, PREDIT 4 – ADEME, Décembre 2012 »
3. « Bâtir une « veille logistique durable » pour relever le défi du facteur 4 et concevoir des chaînes logistiques durable ». Rapport scientifique final coordonné par N. Fabbe-Costes. PREDIT 4- ADEME, novembre 2013
4. « Système d'informations stratégiques pour les PME-PMI » sous la Direction du Professeur H. Savall, pour le programme thématique de recherche de la région Rhône- Alpes, 1996

5. Rapport de recherche collectif « Système d'informations stratégiques pour PME-PMI », M.-C. Chalus et O. Voyant sous la direction du Professeur H. Savall, pour le programme thématique de recherche de la région Rhône-Alpes, 1996
6. Rapport de recherche collectif « Quelle veille stratégique dans les PME-PMI ? » A. Blanc-Boge, M.-C. Chalus et O. Voyant sous la direction d'H. Savall, pour le programme thématique de recherche de la région Rhône-Alpes, 1995

### **Coordinateur d'un livre blanc**

« Pour la transformation digitale des entreprises lyonnaises. Propositions de la SEPL », janvier 2018  
<https://www.sepl.fr/travaux-publications>

## **ORGANISATION DE CONFERENCES EN PARTENARIAT AVEC LE MILIEU SOCIO-ECONOMIQUE**

### **Organisation d'une conférence IAE Lyon / l'AME (Alliance pour la Mixité en Entreprise)**

**2 Octobre 2018** : « Gender balance across the Atlantic ». An unique event on the benchmark of professional Gender Balance situation in US, Canada and France, à Université Jean Moulin Lyon 3  
 Intervenants : Chercheurs, chefs d'entreprise, ambassadeurs,  
 Organisateur : Co organisation IAELyon et l'AME (Alliance pour la Mixité en Entreprise)  
 Partenaires : FCE (Femmes Chefs d'Entreprise), Consulat américain à Lyon, Chambres de commerce Internationales.

### **Organisation des conférences de la Société d'Economie Politique et d'Economie Sociale de Lyon (SEPL)**

**Novembre 2018** : « L'entrepreneuriat féminin », au sein de l'entreprise Groupama dans le cadre de Entretiens Jacques Cartier  
 Partenaires : Centre Jacques Cartier, Femmes Chefs d'Entreprises (CFE), CIC Lyon

**Février 2018** : « L'entreprise du future est une plateforme phygitale », à la CCI Lyon Metropole  
 Intervenant : Laurent Fiard, Président du MEDEF Lyon-Rhône, PDG de Visiativ, Fondateur de « Entreprise du Futur »  
 Partenaires : MEDEF Lyon-Rhône, IAELyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne et Le Tout Lyon Affiches

**Décembre 2017** : « Fintech et révolution digitale dans la finance : enjeux de transformation, enjeux de régulation ? », à La Banque de France à Lyon  
 Intervenante : Nathalie Beaudemoulin, Spécialiste des Fintech – ACPR/BDF  
 Table ronde : Venceslas Cartier (Marketing Manager, Ingenico), Cédric Nieutin (Directeur du B612), Arnaud Vincent (CEO, Road-b-Score) et Jean-Baptiste Cartier (IAE Lyon)  
 Partenaires : Banque de France, IAELyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne et Le Tout Lyon Affiches

**Mai 2017** : « Réussir la digitalisation de son entreprise à Lyon. Les bonnes pratiques à adopter. Exemples de réussites », à l'Université Jean Moulin Lyon 3

Intervenants : Cyri Ihssan-El-Younani (CPME), Alban Guyot (Visiativ), Lionel Poinot (ENE), Grégory Palayer (Cuisine du Web), Alexis Chausse (GEPARO) et Théophile Champaloux (Evotion)  
Partenaires : CPME Rhône, IAELyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne et Le Tout Lyon  
Affiches

Conférence filmée et diffusée sur la webtv de Lyon 3

<https://webtv.univ-lyon3.fr/videos/?video=MEDIA170503082156890>

**Février 2017** : « Cyber défense – cyber puissance : quels enjeux pour les entreprises ? », à la CCI Lyon  
Intervenants : Rémy Février (Président du Pôle d'Excellence 4CN, Colonel (r) de la Gendarmerie, Maître de conférences CNAM Paris), Yannick Bouchet (Président du Clusir Rhône-Alpes), Jean-Fabrice Lebraty (IAE Lyon) et Christophe Reville (co-fondateur du Sommet IES Chamonix-Mont Blanc)  
Partenaires : CLUSIR, IAELyon, LCL et la CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne

### **Organisation des conférences pour les Master 1 Affaires Internationales à l'IAE Lyon et International Business Realities**

**Janvier 2018** : « International finance and strategy – Case of the Nestlé Group », Isabelle Nicolas (DAF International chez Nestlé Waters)

**Octobre 2017** : « International retail strategy – Case of Volvo Trucks Group », François Guillon (International Marketing Director, Volvo Trucks)

### **Meetup et rencontre avec Bel Air Camp**

**Mai 2017** : Meetup « Les points clés pour une gestion de l'hyper croissance durable chez les Gazelle »

**Novembre 2017** : Réunion de recherche Groupe - Axe complexité du laboratoire de recherche Magellan chez Bel Air Camp. Rencontre entre les chercheurs et l'espace de co-working

### **Organisation d'un Think Tank sur la digitalisation des organisations – SEPL Session 2017/2018**

L'objectif des sessions du think-tank SEPL a été d'identifier les enjeux globaux liés à la digitalisation de l'économie de la région lyonnaise en analysant les tendances émergentes et les solutions expérimentées dans le bassin métropolitain afin d'esquisser des propositions.

L'enjeu est de réfléchir aux moyens d'accélérer la digitalisation des entreprises, car les entreprises accompagnées représentent actuellement moins de 10 % des entreprises du territoire, alors que les enjeux sont considérables. A titre d'exemple, le commerce électronique est 4 fois moins développé en France que dans le reste de l'Europe. En effet, la digitalisation transforme la relation entre les entreprises et les clients et elle peut apporter une nouvelle opportunité de croissance si elle est bien gérée, ou bien être une menace si elle est négligée ou traitée de façon incomplète.